

RELATO INTEGRADO

2024-2025

VERSÃO RESUMIDA



SOBRE O RELATÓRIO

É COM PRAZER QUE APRESENTAMOS A VERSÃO RESUMIDA DO RELATO INTEGRADO 2024/2025 DA SÃO MARTINHO S.A.

Este documento resume nossos principais resultados ao longo da Safra 2024/2025 e abrange todas as operações da Companhia e de suas controladas - incluindo o escritório corporativo na capital paulista (SP), os cinco *hubs* administrativos e as quatro unidades operacionais: São Martinho (SP), Iracema (SP), Santa Cruz (SP) e Boa Vista (GO).

Esta versão resume o [Relato Integrado 2024/2025](#) da São Martinho que, pela primeira vez, foi estruturado com base nas diretrizes de Relato Integrado do International Integrated Reporting Council (IIRC) e da Orientação Técnica OCPC 09.

Em caso de dúvidas, sugestões ou solicitações de informações, entre em contato:

 sustentabilidade@saomartinho.com.br

QUEM SOMOS

Somos a São Martinho, referência no setor sucroenergético brasileiro com negócios que envolvem toda a cadeia produtiva, desde a produção até a comercialização de açúcar, etanol, bioenergia e demais produtos derivados da cana-de-açúcar e do milho.

PRODUTOS

- **Açúcar:** produzimos diferentes tipos de açúcar, que atendem a indústria de alimentos e processadoras para refino;
- **Bioeletricidade:** o bagaço da cana é integralmente reaproveitado e sua queima gera eletricidade que alimenta as unidades e é comercializada;
- **Etanol:** produzimos etanol hidratado (usado como combustível para veículos), anidro (misturado à gasolina como aditivo) e industrial (para uso em tintas, cosméticos e bebidas alcoólicas);
- **Coprodutos:** fabricamos e comercializamos levedura para ração animal e óleo fúsel, utilizado como solvente e reagente em sínteses orgânicas;
- **DDGS:** derivado da produção de etanol de milho, o SMartDDG é o nosso DDGs (Grãos Secos de Destilaria com Solúveis), recomendado para a nutrição animal;
- **Óleo de milho:** derivado da produção de etanol de milho, o SMartLIO é uma fonte de energia para a nutrição animal e pode ser utilizado no setor industrial.

NOSSO JEITO DE SER

Na São Martinho acreditamos que grandes resultados nascem de pequenas ações diárias. Nossa jornada começou com um propósito claro: fazer o simples e o combinado. Com isso, construímos uma cultura forte que sempre nos uniu.

Nosso Jeito de Ser se traduz em três pilares:



**CUIDAMOS
DAS PESSOAS**



**CUIDAMOS
DAS ATITUDES**



**CUIDAMOS
DO NEGÓCIO**

Cuidar das pessoas fortalece as atitudes, e essas atitudes constroem um negócio próspero. **É assim que garantimos resultados sustentáveis e deixamos um legado duradouro.**

O NOSSO JEITO DE SER, AO FAZER O SIMPLES E CUMPRINDO NOSSOS COMBINADOS, **PRODUZ RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS.**

SUSTENTABILIDADE DO NEGÓCIO

A sustentabilidade é um dos pilares estratégicos da São Martinho e está presente na nossa missão de oferecer energia, alimentos e produtos de fontes renováveis que gerem valor para humanidade.

Na Safra 2024/2025, publicamos a Política de Sustentabilidade, que estabelece princípios e diretrizes para nortear nossa atuação nos aspectos ambientais, sociais, financeiros e de governança do negócio.

AO CUIDAR DAS NOSSAS ATITUDES, DO NEGÓCIO E DAS PESSOAS, A SÃO MARTINHO É SUSTENTÁVEL EM SUA ESSÊNCIA.

Para mais informações, acesse a nossa:

[Política de Sustentabilidade](#)

AMBIÇÕES DE SUSTENTABILIDADE

O desenvolvimento da nossa maturidade ESG é norteado por três pilares, com direcionadores conectados aos nossos temas materiais¹:



Para avançar nesses pilares, estabelecemos as Ambições de Sustentabilidade, integradas à nossa estrutura de governança, promovendo uma abordagem transversal do tema na organização. Isso garante uma avaliação crítica das métricas propostas, além de maior alinhamento e disseminação da sustentabilidade em todos os níveis da Companhia.

Para acompanhar e direcionar o desdobramento de nossa Estratégia de Sustentabilidade, a execução de projetos prioritários e a evolução de nossos objetivos e compromissos, contamos com uma governança ESG.

Para mais informações sobre a Governança de Sustentabilidade, acesse a página 30 do:

[Relato Integrado 2024/2025](#)

¹ Temas materiais da São Martinho: (1) estratégia climática e qualidade do ar, (2) biodiversidade, ecossistemas e uso do solo, (3) gestão de recursos hídricos, (4) gestão e rastreabilidade da cadeia de fornecedores, (5) inovação e tecnologia, (6) saúde e segurança ocupacional, (7) eficiência energética, (8) gestão de pessoas e diversidade, (9) gestão de resíduos e (10) relação com comunidades e desenvolvimento local.

EFICIÊNCIA OPERACIONAL E FINANCEIRA

A Safra 2024/2025 foi desafiadora para o setor agrícola brasileiro devido à ocorrência de secas e incêndios nos canaviais. A adoção eficaz de medidas de controle e eficiência foi fundamental para minimizar os impactos sobre os resultados da companhia, evitando perdas relevantes nos âmbitos produtivo e financeiro.

Nossa disciplina financeira e gestão de custos, com foco nas melhores oportunidades para a venda de produtos de qualidade, garantiram resultados sustentáveis. Encerramos o ano-safra com:



7,2 R\$
BILHÕES
de receita líquida



772,1 R\$
MILHÕES
de lucro caixa

AVANÇOS EM INVESTIMENTOS

- **Colhedora de duas linhas:** avançamos no uso da colhedora de duas linhas no processo mecanizado da colheita de cana-de-açúcar. Essa tecnologia reduz em 50% a área de trânsito na lavoura, proporcionando ganho de produtividade do canavial e menores emissões de CO₂.
- **Etanol de milho:** concluímos, em março de 2025, a primeira safra em plena capacidade da planta de etanol de milho na Unidade Boa Vista (GO), com destaque para a otimização da produtividade por meio do pleno aproveitamento da capacidade de moagem e do aumento da eficiência industrial na conversão do milho em etanol.
- **Planta de biometano:** na Safra 2024/2025, iniciamos a construção da nossa planta de biometano na Unidade Santa Cruz (SP), com operação prevista para iniciar na Safra 2025/2026, avançando na fabricação de gás natural de origem renovável.

Para mais informações, acesse:

[Demonstrações Financeiras 2024/2025](#)

Saiba mais sobre a planta de biometano no:

[Relato Integrado 2024/2025 \(pág. 48\)](#)

ENCERRAMOS O ANO-SAFRA COM:



21,8 MILHÕES DE TONELADAS
DE CANA-DE-AÇÚCAR PROCESSADA



1,3 MILHÕES DE TONELADAS
DE AÇÚCAR PRODUZIDO



1,01 MILHÃO DE M³
DE ETANOL DE CANA PRODUZIDO



45-55% MIX
AÇÚCAR-ETANOL



789 MIL MWH
DE ENERGIA ELÉTRICA EXPORTADA



511 MIL TONELADAS
DE MILHO PROCESSADO



212,6 MIL M³
DE ETANOL DE MILHO PRODUZIDO



137,4 MIL TONELADAS
DE DDGS PRODUZIDO



7,9 MIL TONELADAS
DE ÓLEO DE MILHO PRODUZIDO

INOVAÇÃO, PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

A INOVAÇÃO ESTÁ ENRAIZADA NA HISTÓRIA DA SÃO MARTINHO.

Ao longo de toda a nossa trajetória, investimos continuamente em tecnologias agroindustriais. Fomos pioneiros, por exemplo, na colheita mecanizada da cana-de-açúcar e na adoção da conectividade no campo.



213,7

R\$ MILHÕES

investidos
em inovação

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL (IA)

Ao longo da Safra 2024/2025, utilizamos IA em diversos projetos, otimizando processos e garantindo maior excelência nos resultados, com destaque para:

- Monitoramento e prevenção de incêndios;
- Controle avançado de processos industriais;
- Detecção de falhas no plantio;
- Monitoramento e controle de pragas e ervas daninhas.



PRÊMIO VALOR INOVAÇÃO 2024

Fomos reconhecidos com o prêmio Valor Inovação 2024, recebendo o título de empresa mais inovadora do agronegócio no Brasil. Ficamos em 13º lugar no ranking geral do prêmio, promovido pela Strategy& e pelo Jornal Valor Econômico, a mais relevante publicação de inovação do país.

Nossos projetos de destaque submetidos ao comitê avaliador foram:

- **Integração milho-cana:** combina a produção de etanol de milho e cana-de-açúcar, reduzindo custos energéticos e aumentando a competitividade do etanol de milho.
- **Bioinsumos:** utiliza bioestimulantes, bionematicidas, bioinseticidas e biofungicidas que melhoram a nutrição da planta, aumentando a eficiência no uso dos fertilizantes e a produtividade do canavial.

Para mais informações, acesse o nosso site:

[Inovação na São Martinho](#)

MELHORIA CONTÍNUA

Avançamos na implementação do Programa 5S de melhoria contínua. Iniciado em 2018, o Programa já foi 97% concluído e deve ser finalizado em agosto de 2025.

Como resultado, em 2024, **vencemos o Prêmio Hiroaki Kokudai de Melhor Prática de 5S** na categoria Empresas de Grande Porte, que atesta nosso compromisso com a redução de desperdícios, a otimização de processos, a segurança, a sustentabilidade e o bem-estar dos colaboradores.

PROJETO KAIZEN

Em 2025, a São Martinho ficou em **2º lugar na categoria Excelência na Qualidade no Prêmio Kaizen Brasil 2024** com o projeto “Redução do pisoteio na colheita”. A inovação foi implementada na Unidade Iracema (SP) por meio de melhorias como padronização mecânica dos equipamentos e uso intensivo de piloto automático. Como resultado, reduzimos as perdas de 35 mil para 4 mil toneladas de cana durante a safra.

GESTÃO DE PESSOAS

Desde 2020, a **Gestão Estratégica de Pessoas (GEP)** configura nosso modelo **integrado de gestão de talentos**. O objetivo principal do GEP é apoiar a tomada de decisão sobre os colaboradores que integram nossos times, maximizando o desempenho individual e organizacional e reforçando comportamentos valorizados pela empresa.



Desdobramento do GEP

para 100% do público administrativo e gestores agroindustriais



390.576,93 horas

de capacitação e desenvolvimento na prática



Grupo de Trabalho

formado em Diversidade e Inclusão



Programa SOU

avanços na principal iniciativa de Saúde e Segurança Ocupacional



Fortalecimento da cultura

pautada em cuidar das pessoas, das atitudes e do negócio



12.700 COLABORADORES

91,5% HOMENS

79,6% SUDESTE

8,5% MULHERES

20,4% CENTRO-OESTE



COMPROMISSO COM A SAÚDE E A SEGURANÇA

TRABALHO SEGURO

A segurança das nossas pessoas é um valor fundamental para a São Martinho e, cada vez mais, buscamos fortalecer nossas ações para prevenir acidentes.

Ao longo da Safra 2024/2025, reforçamos medidas proativas ao aprimorar programas de comunicação e capacitação para atendimento a emergências, implementar novas tecnologias voltadas para a prevenção, e desenvolver projetos que incluem técnicas aprimoradas de sobrevivência e planos de abandono.

Adicionalmente, implementamos estratégias de conscientização direcionadas aos parceiros e comunidades no entorno das unidades. Reforçamos ainda as ações e campanhas de conscientização sobre direção segura.

Para mais informações, acesse:

[Política de Saúde e Segurança Ocupacional](#)

RESPONSABILIDADE SOCIAL

Com a visão de construir vínculos que deixam legado e impulsionam a visão de valor compartilhado, fortalecendo o Capital Social da Companhia, por meio de Programas como:

- **Engajamento com Comunidades:**

promove o diálogo com as partes interessadas, fortalecendo a comunicação e a construção conjunta de projetos, da gestão de impactos sociais.



315 VAGAS

disponibilizadas em Programas de Transformação Social pela Educação na Safra 2024/2025

- **Transformação Social pela Educação:**

promove a inclusão e a diversidade por meio da educação e qualificação profissional em projetos voltados à formação de agentes locais para transformação social e à qualificação profissional.



136 PESSOAS

matriculadas (76% mulheres) no Transforma 3000, atendendo 5 cidades

- **Programa de Voluntariado:**

cria vínculos e gera valor para as comunidades do entorno, tornando nossos colaboradores agentes de transformação social.



57 ORGANIZAÇÕES

e 31 projetos sociais envolvidas no programa

Para mais informações, acesse o nosso site:

[Responsabilidade Social](#)

RELACIONAMENTO COM FORNECEDORES

A São Martinho atua em parceria com fornecedores de bens e serviços e de matéria-prima (cana e milho). Ao final da Safra 2024/2025, contávamos com 4.239 fornecedores diretos, sendo que todos os novos fornecedores de milho, cana-de-açúcar e bens e serviços foram contratados com base em uma avaliação de critérios ambientais e sociais.

100% NOVOS FORNECEDORES

contratados com base em critérios ambientais e sociais

DUE DILIGENCE

Antes de estabelecermos vínculo com os fornecedores, as empresas passam pelo nosso processo de *due diligence*. Por meio de uma ferramenta digital, parametrizada de acordo com critérios legais e exigências internas, analisamos bases públicas para identificar critérios de conformidade.

Caso seja identificada alguma inconformidade, contamos com procedimentos implementados para sua tratativa.

Para os fornecedores de matéria-prima, utilizamos uma plataforma que faz o rastreamento e a análise territorial das propriedades, verificando possíveis passivos ambientais. Realizamos também a análise documental dos parceiros agrícolas, para aprovação em critérios de conformidade.

PROGRAMA SEMENTE

Em janeiro de 2025, lançamos o 4º ciclo de avaliação do Programa Semente, voltado para fornecedores de bens e serviços, e que visa fortalecer parcerias de sucesso e fomentar o tema de sustentabilidade na cadeia de valor.

DIA DE CAMPO

Em 2024, realizamos a 39ª edição do evento, que visa engajar e desenvolver fornecedores de matéria-prima, abordando temas como variedades de cana, melhores práticas de cultivo, combate a incêndios, sustentabilidade e condições de trabalho.

Os 200 participantes receberam uma apostila com os conteúdos apresentados, e temas relacionados à sustentabilidade e regulações do setor.

ESTRATÉGIA CLIMÁTICA E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

Atuamos na transição para uma economia de baixo carbono por meio da produção de biocombustíveis, da geração de bioeletricidade e da captura de carbono pela cana-de-açúcar.

Avançamos na gestão das emissões de gases de efeito estufa (GEE) por meio da Jornada de Descarbonização, que fortalece nossa governança sobre o tema. Ao longo da Safra 2024/2025, desenvolvemos ações de redução de emissões de GEE, evoluindo em iniciativas voltadas à eficiência operacional e na adoção de práticas agrícolas mais sustentáveis.

Entre as principais frentes de atuação em fase de estudo, destacam-se:

- Busca de alternativas que minimizem as emissões de óxido nitroso (N₂O) nas atividades agrícolas;
- Projetos voltados à eficiência no consumo de diesel, incluindo transição para combustíveis de menor impacto;
- Melhoria da eficiência energética com foco na redução do consumo de vapor nos processos industriais.

ISCC CORSIA

Low LUC Risk

nova certificação para baixo risco de mudança do uso do solo



COMBATE A INCÊNDIOS

Os incêndios representam um grande desafio para o setor, uma vez que a cana-de-açúcar atingida pelo fogo reduz a produtividade e a qualidade da matéria-prima colhida, resultando em prejuízos financeiros, ambientais, à vida e à qualidade do produto final.

Na São Martinho, reconhecemos os avanços tecnológicos como uma estratégia essencial para a prevenção de incêndios nos canaviais.

75 Caminhões-pipa

710 Brigadistas Treinados

BIODIVERSIDADE E AGRICULTURA REGENERATIVA

A São Martinho possui iniciativas para minimizar impactos ambientais e promover a conservação da biodiversidade, dos ecossistemas e do uso do solo. Dentre os principais impactos positivos de nossa atuação, destacam-se:

- Restauração florestal e conservação de áreas protegidas;
- Preservação de nascentes e matas ciliares;
- Gestão sustentável do solo;
- Agricultura regenerativa;
- Uso racional da água e reaproveitamento de resíduos industriais;
- Monitoramento ambiental e controle de defensivos agrícolas.

6,6 mil ha 

protegidos ou restaurados sob responsabilidade da Companhia

TN **Taskforce on Nature-related**
FD **Financial Disclosures**

Pela primeira vez, publicamos informações alinhadas às recomendações para a **divulgação dos riscos e oportunidades relacionados à natureza da Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD).**

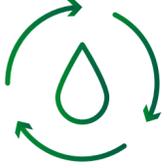
Confira mais informações sobre projetos voltados à conservação da biodiversidade:

 [Projetos ambientais](#)

GESTÃO DE RECURSOS HÍDRICOS

O uso responsável de recursos hídricos é essencial em nossas operações agrícolas e industriais.

Nesse sentido, em 2024, avançamos no plano hídrico para reduzir a captação de água a partir da adoção de tecnologias para resfriamento da água no processo produtivo de açúcar e etanol.

1,02 m³/tc 
captação de água na Safra 2024/2025 (-17,1%)

GESTÃO DE RESÍDUOS

A fim de reduzir os impactos ambientais da geração de resíduos em nossa operação, adotamos o conceito de **economia circular** para reaproveitar os subprodutos do processamento da cana, aumentando a produtividade e reduzindo o impacto ambiental. As iniciativas incluem:

- Fertirrigação com uso de vinhaça;
- Comercialização de coprodutos (levedura e óleo fúsel);
- Uso de fertilizantes gerados com o tratamento de torta de filtro;
- Geração de eletricidade a partir do bagaço de cana-de-açúcar.

+99,8% 
resíduos recuperados em nossa operação



São Martinho